

Техническое задание

В рамках реализации мероприятий по снижению остатков ТМЦ на центральных складах ЧАО «ЗЖРК», необходимо определить точку отсчета складских остатков ТМЦ, на основании которой будет отслеживаться динамика изменения остатков, для чего видим необходимость проведения сплошной инвентаризации остатков ТМЦ на складах ЧАО «ЗЖРК».

Для получения максимально достоверных данных, указанная инвентаризация должна быть проведена сторонней специализированной/аудиторской компанией, с минимальным привлечением сотрудников ЧАО «ЗЖРК».

На первом этапе, инвентаризация должна быть проведена на следующих складах ЧАО «ЗЖРК», находящихся в прямом подчинении Коммерческой дирекции:

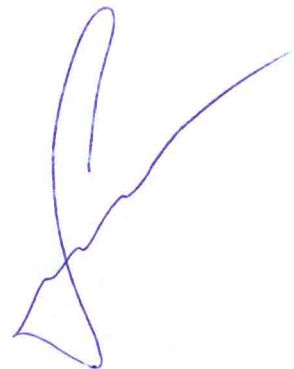
- склад №1 – РТИ, инструмент, материалы;
- склад №2 – металлопрокат, метизы, строительные материалы;
- склад №3 – запасные части к горно-шахтному оборудованию производства Украина;
- склад №4 – ГСМ, лесоматериалы, металлолом (черный и цветной);
- склад №5 – запасные части к горно-шахтному оборудованию импортного производства;
- склад №6 – СИЗ;
- склад №11 – оборудование и комплектующие;
- склад №13 – неликвидные материалы и материалы находящиеся на хранении.

Для обработки может быть представлено до 25 тысяч номенклатурных наименований ТМЦ.

При наличии возможности и опыта у специализированной/аудиторской компании, готовы рассмотреть предложения по оптимизации следующих направлений:

1. складское хранение – анализ физического размещения ТМЦ для оптимизации складской логистики;
2. складская логистика – анализ оснащенности складского хозяйства для ускорения и упрощения обработки ТМЦ;
3. складской учет и распределение обязанностей – анализ текущей ситуации для исключения дублирования функций и обеспечения правильного распределения обязанностей и зон ответственности.

Заместитель Коммерческого директора



Зайцев В.В.